



Fakulteta za
organizacijske študije
Faculty of organisation studies

FAKULTETA ZA ORGANIZACIJSKE ŠTUDIJE V NOVEM MESTU

LETNI PROGRAM DELA ZA LETO 2023

Dekan: prof. dr. Boris Bukovec

Program dela so pripravili:

prof. dr. Boris Bukovec, doc. dr. Maja Pucelj, Jerneja Šurla Gašperšič, Katja Kragelj Mikolič,
Urška Metelko, Vesna Grabnar, bibl.

Sprejet na 01/2023 seji Senata FOŠ, dne 2023-02-23 in na 01/2023 seji Upravnega odbora FOŠ,
dne 2023-02-23.

Novo mesto, februar 2023



Vizitka fakultete:

Ime zavoda: Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
Krajše ime zavoda: FOŠ
Ulica: Ulica talcev 3
Kraj: Novo mesto
Spletna stran: www.fos-unm.si
Elektronski naslov: referat@fos-unm.si
Telefonska številka: 059 074 164
Matična številka: 3455416000
Identifikacijska številka: SI26727439
Transakcijski podračun: IBAN SI56 0438 5000 2381 632, odprt pri NKBM d.d.
Ustanovitveni sklep: Vpis v sodni register, dne 22. decembra 2008
Ustanovitelj: Mestna občina Novo mesto in Inštitut za odličnost managementa

Študijski programi fakultete:

1. stopnja: Menedžment kakovosti (VS)
1. stopnja: Menedžment v turizmu (VS)
2. stopnja: Menedžment kakovosti (MAG)
3. stopnja: Menedžment kakovosti (DR)

Število študentov:

29 (stanje na dan 2011-01-01)
103 (stanje na dan 2012-01-01)
152 (stanje na dan 2013-01-01)
165 (stanje na dan 2014-01-01)
177 (stanje na dan 2015-01-01)
176 (stanje na dan 2016-01-01)
171 (stanje na dan 2017-01-01)
169 (stanje na dan 2018-01-01)
186 (stanje na dan 2019-01-01)
215 (stanje na dan 2020-01-01)
239 (stanje na dan 2021-01-01)
246 (stanje na dan 2022-01-01)
259 (stanje na dan 2023-01-01)
265 (načrtovano stanje na dan 2023-12-31)

Število zaposlenih:

3 (1,2 FTE) (stanje na dan 2011-01-01)
7 (2,7 FTE) (stanje na dan 2012-01-01)
10 (6,1 FTE) (stanje na dan 2013-01-01)
8 (6,65 FTE) (stanje na dan 2014-01-01)
9 (3,625 FTE) (stanje na dan 2015-01-01)
10 (5,675 FTE) (stanje na dan 2016-01-01)
8 (3,175 FTE) (stanje na dan 2017-01-01)
9 (5,0 FTE) (stanje na dan 2017-12-31)
9 (6,875 FTE) (stanje na dan 2018-12-31)
11 (8,375 FTE) (stanje na dan 2019-12-31)
9 (6,975 FTE) (stanje na dan 2020-12-31)
13 (10,775 FTE) (stanje na dan 2021-12-31)
11 (9,225 FTE) (stanje na dan 2022-12-31)
14 (11,325 FTE) (načrtovano stanje na dan 2023-12-31)



KAZALO VSEBINE

1 NAGOVOR DEKANA FOŠ	5
2 POSLANSTVO IN VIZIJA	7
3 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA	8
3.1 Splošno	8
3.2 Izobraževalna dejavnost	9
3.3 Raziskovalno - razvojne dejavnosti in mednarodna dejavnost	11
3.4 Knjižnična dejavnost	15
3.5 Organiziranost	17
3.5.1 Dekanat	17
3.5.2 Organi fakultete	18
3.5.2.1 Upravni odbor	18
3.5.2.2 Akademski zbor	18
3.5.2.3 Senat	19
3.5.2.4 Komisije Senata	19
3.5.2.5 Študentski svet	20
3.6 Procesni pristop na fakulteti	20
3.7 Materialni pogoji dela	21
3.7.1 Prostorski pogoji	21
3.7.2 Financiranje	21
3.8 Analiza okolja (SWOT)	21
4 USMERITVE IN CILJI	22
4.1 Pravne podlage	22
4.2 Dolgoročni cilji	23
4.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2023	27
5 IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE	29
5.1 Izobraževalna dejavnost	29
5.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje	31
5.3 Knjižnična dejavnost	32
5.4 Založniška dejavnost	32
5.5 Interesna dejavnost študentov	32
5.6 Druge dejavnosti fakultete	33
6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA	33
6.1 Kadrovska politika	33
6.2 Kadrovski načrt	34
7 NOTRANJE EVALVACIJE IN PRESOJE	38



KAZALO TABEL

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih programih	9
Tabela 2: Število zaposlenih	10
Tabela 3: RRD dejavnost	13
Tabela 4: Dolgoročni cilji po strateških usmeritvah fakultete	24
Tabela 5: Število študijskih programov, ki se izvajajo po posameznih študijskih letih	29
Tabela 6: Število diplomantov, po vrsti študijskega programa	29
Tabela 7: Kazalniki prehodnosti študentov	30
Tabela 8: Število razpisanih mest za vpis v prvi letnik	30
Tabela 9: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah	31
Tabela 10: Kazalniki mobilnosti	31
Tabela 11: Kazalniki knjižnične dejavnosti	32
Tabela 12: Kazalniki založniške dejavnosti	32
Tabela 13: Predlog programa interesnih dejavnosti	32
Tabela 14: Načrt nakupa opreme	33
Tabela 15: Kadrovska politika	33
Tabela 16: Kadrovski načrt	35
Tabela 17: Podatki o izvajalcih študijskih programov	36
Tabela 18: Izvolitve v nazive	36
Tabela 19: Število izobraževanj administrativnih sodelavcev	36
Tabela 20: Število izobraževanj visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev	37
Tabela 21: Število registriranih raziskovalcev	37
Tabela 22: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih	37
Tabela 23: Notranje presoje	38
Tabela 24: Notranje evalvacije	38
Tabela 25: Načrt prihodkov in odhodkov za leto 2023	Napaka! Zaznamek ni definiran.

KAZALO SLIK

Slika 1: Politika odličnosti FOŠ	7
Slika 2: Število diplomantov	10
Slika 3: Prikaz zaposlenih v FTE	11
Slika 4: Organigram	17
Slika 5: Procesna shema FOŠ.	20
Slika 6: Število vpisanih študentov v študijske programe in načrt za št. leto 2023/2024.....	29



1 NAGOVOR DEKANA FOŠ

Leto 2023 bo za našo Fakulteto z organizacijske študije v Novem mestu leto zaključka vpeljave novega modela študija FOŠ, krepitve lastnega, mednarodno usmerjenega raziskovalno razvojnega dela, optimiranja vsebin študijskih programov in priprav na začetek izvedbe študijskega programa Menedžment v turizmu, začeli pa ga bomo s postopkom podaljšanja akreditacije FOŠ pri Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS).

Po lani uspešno zaključeni vzorčni evalvaciji našega doktorskega študijskega programa s strani ocenjevalcev NAKVIS, smo nadaljevali s pripravami na reakreditacijo zavoda, ki jo bodo ocenjevalci NAKVISA izvedli januarja 2023. To smo zadnji dve leti interno vodili kot strateški projekt 1.3 »Reakreditacija FOŠ po merilih NAKVIS«. Skupno iskanje priložnosti za izboljšanje bomo izkoristili za optimiranje oziroma poenostavitev delovanja FOŠ in predvsem za povečanje našega osredotočenja na študente.

Nov model študija razvijamo in postopoma vzpostavljamo že nekaj let kot strateški projekt 1.4 »Model študija FOŠ«. Temelji na kombinirani obliki študija (KOŠ). Na ravni posameznih predmetov imamo zeleno stanje skoraj v celoti vzpostavljeno, dodatno pa bomo okrepili vidike tehnične podpore, uporabe naprednih IKT in obogatitve kompetenc izvajalcev. Na ravni posameznih študijskih programov bomo oblikovali model izvedbe, kjer bomo sledili trenutnim trendom v mednarodnem šolskem okolju in naši želji po internacionalizaciji naših študijskih programov. Osredotočili se bomo v digitalizacijo izvajanja pedagoške dejavnosti z namenom dinamiziranja aktivnosti strateškega projekta 1.4 »Model študija FOŠ« in 3.5 »Digitalizacija poslovanja FOŠ« po SN 2023-2027. Področje poučevanja in učenja se v tem obdobju zelo intenzivno paradigmatično, strukturno in procesno spreminja zaradi novih izzivov, ki jih ponujajo predvsem umetna inteligenca (Artificial Intelligence-AI) in razširjena vizualna resničnost (Augmented Virtual Reality-AR).

Z realizacijo strateškega projekta 2.1 »Optimiranje delovanja Inštituta za organizacijske študije« smo na podlagi spremenjenega Pravilnika o znanstveno raziskovalni in razvojni dejavnosti postavili strukturo raziskovalnih centrov, katerih delovanje bomo v tem letu optimirali glede na razpoložljive kadrovske vire. Okrepljeno bo delovanje projektne in mednarodne pisarne ter digitalizacija njenega delovanja. V tem letu želimo predvsem okrepiti naša obstoječa in nastajajoča raziskovalna omrežja, ki izhajajo iz dela na projektih ter jih nadgraditi v trajnejša partnerstva za izboljšanja sinergij pri delu na projektih, konferenčni in založniški dejavnosti kot tudi institucionalno na sistemski ravni.

Z optimiranjem študijskih programov želimo vsakoletno posodobitev učnih načrtov nadgraditi s sistemsko obogatitvijo vsebin iz naslova digitalizacije in sonaravnega trajnostnega razvoja ter na ravni izbirnih predmetov uvesti nove, ki bi naslavljali nastajajoče izzive organizacij in družbe kot njihovega okolja.

Za VS študijski program Menedžment v turizmu smo pridobili akreditacijo v letu 2018, ga pa še do sedaj nismo izvajali. Vmesno obdobje z izzivi epidemije covid-19 je upočasnilo dinamiko začetka izvajanja tega študijskega programa, istočasno pa je »panogo turizma« radikalno spremenilo. Soočamo se s spremenjenim paradigmatičnim pogledom na turizem in s tem pojavom njegovih novih kontekstov in oblik. Začeli bomo postopek za njegovo temeljito prenovu.

Pri udejanjanju LDN 2023 se bomo usmerjali k čim boljši realizaciji dolgoročnih ciljev po strateških usmeritvah fakultete in k čim učinkovitejšemu izvajanju aktivnosti v sklopu načrta



dela po terminskem planu za leto 2023. Politiko odličnosti FOŠ in s tem realizacijo Strateškega načrta za leto 2023 bomo še v naprej udeleževali po naslednjih strateških usmeritvah:

- 1 - Odličnost študija in zadovoljstvo študentov
- 2 - Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost ter zadovoljstvo deležnikov
- 3 - Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev
- 4 - Družbeno odgovorno delovanje

Prepričani smo, da bomo z vsebino LDN 2023 pomembno prispevali k udeležanju našega poslanstva:

»Razvijamo ustvarjalne potenciale posameznikov in organizacijske znanosti ter prispevamo k nenehnemu izboljševanju kakovosti življenja.«

in tudi vizije:

»Postali bomo ena prepoznavnejših fakultet
s področja organizacijske znanosti v mednarodnem prostoru,
naši diplomanti pa med najbolj priznanimi strokovnjaki s svojega področja.«



2 POSLANSTVO IN VIZIJA

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu s svojim delom vseskozi sledi Strateškemu načrtu. Prvi je bil oblikovan za ustanovno petletno obdobje 2009-2014, drugi za obdobje rasti 2015-2020, od leta 2020 pa ga vsako leto ažuriramo za tekoče drseče obdobje petih let. Tako je bil v letu 2022 sprejet strateški načrt za obdobje 2023-2027.

V Strateškem načrtu je opredeljeno poslanstvo, vizija, vrednote organizacijske kulture in strateške usmeritve fakultete za omenjeno obdobje.

POLITIKA ODLIČNOSTI FAKULTETE ZA ORGANIZACIJSKE ŠTUDIJE V NOVEM MESTU
<u>Poslanstvo FOŠ:</u> Razvijamo ustvarjalne potenciale posameznikov in organizacijske znanosti ter prispevamo k nenehnemu izboljševanju kakovosti življenja.
<u>Vizija FOŠ:</u> Postali bomo ena prepoznavnejših fakultet s področja organizacijske znanosti v mednarodnem prostoru, naši diplomanti pa med najbolj priznanimi strokovnjaki s svojega področja.
<u>Slogan FOŠ:</u> Razvijamo vašo ustvarjalnost.
<u>Vrednote organizacijske kulture:</u> odličnost, resnicoljubnost, svobodoljubnost, avtonomnost, trajnostna družbena odgovornost, ustvarjalnost, zaupanje, humanizem, sodelovalnost, enakost
<u>Strateške usmeritve FOŠ:</u> • Odličnost študija in zadovoljstvo študentov • Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost ter zadovoljstvo deležnikov • Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev • Družbeno odgovorno delovanje

Slika 1: Politika odličnosti FOŠ



3 PREDSTAVITEV VISOKOŠOLSKEGA ZAVODA

3.1 Splošno

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu (FOŠ) je javno-zasebna fakulteta, ki sta jo ustanovila Inštitut za odličnost menedžmenta (IOM) in Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto (URS), katerega ustanovitelj je bila Mestna občina Novo mesto (MONM). Z dnem 9. 8. 2014 je pričel veljati Odlok o ukinitvi javnega zavoda Univerzitetno in raziskovalno središče Novo mesto, na podlagi katerega so se na MONM prenesle ustanoviteljske pravice in obveznosti zavoda URS, ki jih ima zavod kot ustanovitelj oziroma soustanovitelj v drugih pravnih osebah.

V študijskem letu 2010/2011 smo začeli izvajati podiplomski študijski program druge stopnje (MAG) Menedžment kakovosti in študijski program tretje stopnje (DR) Menedžment kakovosti, študijski program prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti pa smo skladno s strateškim načrtom FOŠ začeli izvajati v našem drugem študijskem letu 2011/2012. S študijskim letom 2012/2013 smo prvič začeli izvajati tudi študij v prvem letniku študijskega programa prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti. V letu 2018 smo pri Nacionalni agenciji za kakovost v visokem šolstvu akreditirali novi visokošolski strokovni študijski program Menedžment v turizmu, katerega izvajanje je obdobje z izzivi epidemije covid-19 upočasnilo in ga tudi zaradi spremenjenih paradigmatičnih pogledov na turizem nismo izvajali.

Zgodovinske prelomnice:

- 2008-09-29: Akreditacija zavoda
- 2008-12-22: Ustanovitev in vpis v sodni register
- 2009-10-26: Akreditacija programov
- 2010-01-07: Vpis v razvid visokošolskih zavodov
- 2010-10-01: Začetek študija na 2. in 3. stopnji
- 2011-10-01: Začetek študija na 1. stopnji
- 2011-10-24: Pridobitev certifikata ISO 9001
- 2012-07-01: Pridobitev Erasmus listine
- 2013-03-26: Prva magistra menedžmenta kakovosti
- 2013-01-06: Prva tuja študenta na Erasmus praksi
- 2013-07-10: Prva diplomirana organizatorica
- 2013-07-16: Prva doktorica znanosti
- 2013-10-01: Prvi tuji študentje na doktorskem študiju
- 2013-12-18: Prva podelitev diplom
- 2014-10-01: Prva tuja študenta na Erasmus študijski izmenjavi
- 2014-10-20: Prvo gostovanje Erasmus visokošolskih učiteljev
- 2014-10-21: Pridobitev certifikata ISO/IEC 27001
- 2014-11-19: Prva Erasmus izmenjava študenta FOŠ
- 2015-12-10: Prva izvolitev v naziv zaslužni profesor
- 2016-04-21: Odločba NAKVIS o podaljšanju akreditacije visokošolskega zavoda FOŠ za obdobje 7 let
- 2017-08-30: Prvi doktor znanosti iz tujine
- 2017-09-01: Pridobitev projekta Jean Monnet Chair
- 2018-09-20: Odločba NAKVIS o akreditaciji visokošolskega strokovnega študijskega programa Menedžment v turizmu
- 2018-12-20: Odločba NAKVIS o podaljšanju akreditacije visokošolskega strokovnega, magistrskega in doktorskega študijskega programa Menedžment kakovosti
- 2019-10-01: Začetek uvedbe kombinirane oblike študija
- 2020-10-01: Izvajanje študija na daljavo v času Covid-19



3.2 Izobraževalna dejavnost

V študijskem letu 2022/2023 izvajamo tri študijske programe, in sicer visokošolski strokovni študijski program Menedžment kakovosti, magistrski študijski program Menedžment kakovosti in doktorski študijski program Menedžment kakovosti. V študijskem letu 2023/2024 načrtujemo izvedbo vseh treh študijskih programov Menedžment kakovosti. Izvedli pa bomo tudi prenovno študijskega programa Menedžment v turizmu na podlagi oblikovanih novih trendov na področju turizma.

Na dan 30. 10. 2022 je bilo na FOŠ vpisanih 267 študentov. Vsi študenti FOŠ so izredni študenti, razen vpisanih doktorskih študentov od študijskega leta 2015/2016 dalje, ki so redni študenti. V letu 2022 smo vpisali 47 novih študentov. V prihodnjem študijskem letu načrtujemo dvig števila novo vpisanih študentov FOŠ, ker pričakujemo, da se bodo kandidati za študij pozitivno odzvali na način izvajanja študija na daljavo. V letu 2023 pričakujemo porast študentov mlajše generacije na prvi stopnji ter nadaljevanje študija diplomantov FOŠ iz prve na drugo stopnjo.

Tabela 1: Število vpisanih študentov po študijskih programih

Študijski programi	Študijsko leto 2020/21	Študijsko leto 2021/22	Študijsko leto 2022/23	Načrt za študijsko leto 2023/24
Visokošolski strokovni študijski program prve stopnje (VS) Menedžment kakovosti	120	129	144	145
Študijski program druge stopnje (MAG) Menedžment kakovosti	54	50	52	55
Študijski program tretje stopnje (DR) Menedžment kakovosti	71	70	71	65
Skupaj	245	249	267	265

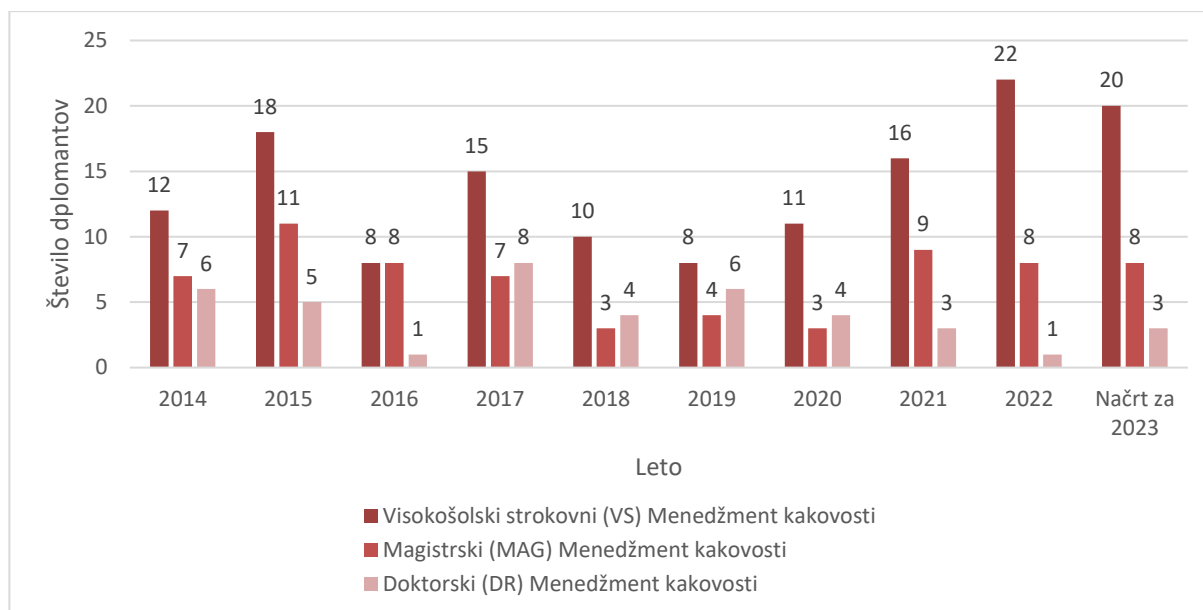
Študijsko leto 2022/2023 smo pričeli z izvajanjem študijskih programov na kombiniran način. To je oblika izobraževanja, ki kombinira tradicionalen študij (fizični) in študij na daljavo, pri čemer se študentom zagotovi pridobitev enakih kompetenc kot pri samo tradicionalnem (fizičnem) načinu študija. Tudi za študijsko leto 2023/2024 načrtujemo izvedbo študija na kombiniran način. Študij se bo izvajal skladno s Pravilnikom o izvajanju študijskih programov FOŠ, pri tem pa bomo posebno pozornost namenili digitalizaciji pedagoškega procesa. Nudili bomo IKT podporo učiteljem, študentom in tudi zaposlenim. Še naprej bomo nudili brezplačna izobraževanja in svetovanje za vse deležnike. Posodobili bomo opremo za izvajanje študija na daljavo, ustrezno opremili prostore, zagotovili ustrezno vzpostavitev in vzdrževanje tehnične opreme ter tako skrbeli za nemoteno delovanje pedagoškega procesa. V okviru izvajanja pedagoškega procesa bomo nadaljevali z brezplačnim nudenjem licenc MS Office 365, storitev Arnes, oboje tako za učitelje kot tudi študente, brezplačno uporabo programa Articulate za učitelje, na novo pa bomo uvedli tudi brezplačne licence za učitelje in študente za uporabo programa Atlas.ti.

Tudi v letu 2023 bomo z namenom krepitve povezovanja teoretičnih znanj z znanji iz prakse izvedli vrsto aktivnosti. Tako v letu 2023 načrtujemo izvedbo dodatnih aktivnosti na področju izobraževalne dejavnosti. Izvedli bomo Zimsko šolo 2023 z naslovom Družbena odgovornost in trajnostni razvoj ter tradicionalno Poletno šolo 2023 Sistem vodenja kakovosti. Po uspešnem zaključku vsake od njih bodo udeleženci prejeli potrdilo o opravljeni poletni/zimski šoli ter ustrezen certifikat, ki ga bodo lahko uveljavljali pri priznavanju študijskih obveznosti.

Ravno tako bodo pri posameznih predmetih sodelovali tudi gostujoči strokovnjaki iz prakse, ki bodo s konkretnimi primeri prikazovali udejanjanje teoretičnih zasnov v konkretnih situacijah v podjetjih.

Tudi v okviru obštudijskih dejavnosti načrtujemo niz dogodkov, tako samostojnih kot tudi v sodelovanju s Študentskim svetom, in sicer študentsko tribuno, študentske kolokvije, strokovno ekskurzijo, brucovanje, decembrsko druženje, sodelovanje v projektih, slavnostno akademijo in mnoge druge aktivnosti.

V letu 2023 načrtujemo primerljivo število diplomantov, ki bodo študij zaključili na prvi, drugi in tretji stopnji. Zagovori bodo potekali v živo na fakulteti.

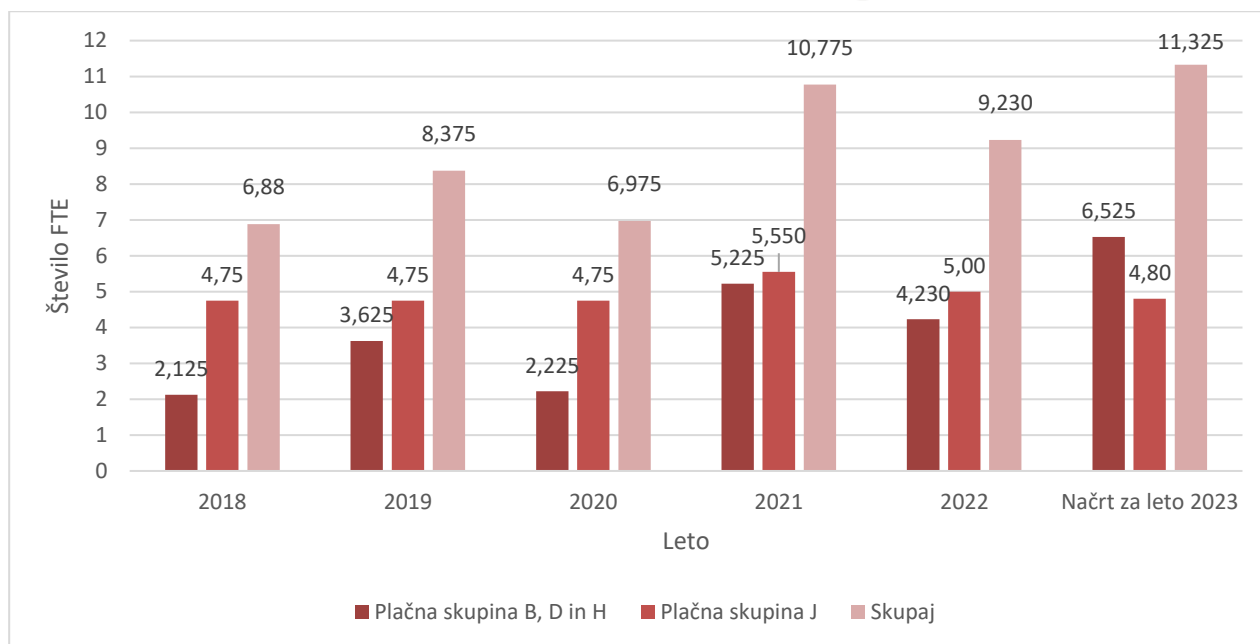


Slika 2: Število diplomantov

V letu 2022 se kadrovska struktura FOŠ ni bistveno spreminjala. Število strokovnih delavcev se je zmanjšalo za eno osebo v primerjavi s preteklim letom, zaradi vrnitve s porodniškega dopusta ene zaposlene. Tudi v številu zaposlenih v strukturi visokošolskih učiteljev in znanstvenih delavcev se je zmanjšalo število zaposlenih za 1 raziskovalnega sodelavca, zaradi zaključka enega od projektov na fakulteti. Bomo pa zaradi povečanja števila pridobljenih projektov v letu 2023 in krepitve znanstveno-raziskovalnega dela zaposlili nove sodelavce.

Tabela 2: Število zaposlenih

	Na dan 31.12.2021	Na dan 31.12.2022	Načrt na dan 31.12.2023
Visokošolski učitelji in sodelavci, dekan, znanstveni delavci in raziskovalni sodelavci (plačna skupina B, D in H)	7	6	9
Strokovni sodelavci (plačna skupina J)	6	5	5
Število vseh zaposlenih	13	11	14



Slika 3: Prikaz zaposlenih v FTE.

3.3 Raziskovalno - razvojne dejavnosti in mednarodna dejavnost

Fakulteta je v letu 2022 pospešeno nadaljevala z aktivnostmi znanstveno-raziskovalnega dela. Le to je še dodatno okrepila z ustanovitvijo Raziskovalnega centra za preučevanje sodobnih izzivov (RC SOCIAL). V sklopu omenjenega raziskovalnega centra je fakulteta organizirala prvo virtualno mednarodno znanstveno konferenco z naslovom »Človekove pravice v sodobni organizaciji in družbi« oziroma »Human Rights in the Modern Organisation and Society« SOCIAL 2022. V letu 2023 predvidevamo ponovno izvedbo konference SOCIAL 2023, ki bo obogatila prostor za mednarodno znanstveno razpravo na fakulteti. V okviru projektnega dela bomo izvajali projekte, pridobljene v letu 2019, 2020, 2021 ter 2022 in hkrati spremljali nove razpise ter pripravljali vsebine za projekte ter jih prijavljali na odprte javne razpise.

Tudi v letu 2023 bomo nadaljevali vpetost v mednarodno okolje z aktivnostmi naslednjih tekočih projektov:

- V okviru projekta »HEARD - The impact of COVID-19 crisis on diverse democratic perspectives through gender perspective« (CERV) bomo izvedli 3 debatne panele v vseh partnerskih državah z namenom spodbujanje družbene angažiranosti glede naslednjih tem: 1) vpliv pandemije covida-19 na demokratično razpravo, 2) uživanje temeljnih pravic ter 3) delo in življenje žensk z vidika enakosti spolov; ter tematsko obarvano skupinsko razpravo med partnerskimi državami in strokovnjaki, ki bo posegala na področje okrnjenosti demokratične razprave v času covida-19, posega na področje človekovih pravic v omenjenem obdobju s poudarkom na pregledu področja pravic žensk.
- V okviru projekta »Digital Content Development for Integrating Cloud Technologies into Formal and Distance Vocational Education« (Erasmus+, KA220) bo vzpostavljen izobraževalni okvir za oblačno računalništvo, platforma za ocenjevanje digitalnih vsebin ter spletna izobraževalna platforma za tehnologijo v oblaku.
- Pri projektu »A New Approach to English Education: Gamification« (Erasmus+, KA201) bomo izvedli še LTT in dva mednarodna srečanje partnerjev v tujini.



- Pri projektu »Roboti med nami« (6. javni pozivu LAS DBK, ESRR) se bodo izvedle še zaključne aktivnosti projekta.

V okviru Erasmus+ programov mobilnosti načrtujemo, da bomo v letu 2023 gostitelji izmenjav osebja in študentov za namen študija ter prakse, hkrati pa se bomo tudi sami udeleževali mednarodnih mobilnosti. V letu 2023 načrtujemo realizirati mobilnosti študentov za namen prakse. Ravno tako bomo aktivno dopolnjevali izvedbo študijskih programov s predavatelji iz tujine, v okviru gostujočih predavanj. Fakulteta v 2023 načrtuje tudi implementacijo posodobljene platforme EWP Dashboard, ki omogoča digitalno upravljanje projektov mobilnosti, in sicer omogoča digitalno podpisovanje bilateralnih sporazumov in učnih sporazumov. Fakulteta je imela v letu 2022 sklenjenih 23 bilateralnih sporazumov s tujimi institucijami, v letu 2023 pa načrtujemo osvežiti sporazume z obstoječimi tujimi institucijami v okviru posodobljene platforme EWP Dashboard ter mrežo dodatno razširiti z novimi tujimi institucijami. Hkrati se bomo aktivno prijavljali na nove domače in mednarodne razpise, s poudarkom na raziskovalnih projektih in s tem omogočili krepitev znanstvenoraziskovalne dejavnosti fakultete.

V letu 2023 načrtujemo še naprej krepiti založniško dejavnost. Pričakujemo izid večih monografij, katere bodo tudi kandidirale za finančno podporo ARRS iz naslova razpisa za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij. V okviru založniške dejavnosti še posebej izpostavljamo revijo Izzivi prihodnosti (IP), ki bo v letu 2023 izšla v svojem 8. letniku. Revija objavlja članke, ki poskušajo odgovorjati na ključna vprašanja družbene teme, pri čemer akademsko rigoroznost nadgrajuje z inovativnostjo v tematikah in pristopu. Tudi za to revijo si prizadevamo krepiti njeno dostopnost in indeksiranost, trenutno pa je dostopna v bazah DOAJ, EBSCO, COBISS, dLib, Google Scholar, ICI World of journals, MIAR, WorldCat (OCLC) in QOAM. Revijo IP deluje v Open Journal System (OJS) platformi, ki omogoča spodobnejšo in transparentnejšo komunikacijo med avtorji, uredniki, recenzenti in ostalimi deležniki, ki želijo sodelovati pri reviji. Preko OJS poteka tudi komunikacija s podatkovnimi bazami, ki indeksirajo revijo. Od leta 2019 izid publikacije finančno podpira ARRS iz naslova razpisa za sofinanciranje domačih znanstvenih periodičnih publikacij, prav tako za leti 2023-2024 čakamo na rezultate javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij, s strani ARRS. Ponosni smo tudi na znanstveno revijo z naslovom Revija za univerzalno odličnost (RUO), ki bo v letu 2023 izšla v svojem 12. letniku. Dostopnost revije RUO in njena indeksiranost se vsako leto bolj krepi, sedaj je dostopna v bazah dLib, DOAJ, BOAI, EconBiz, ERIH plus, EBSCO, Google scholar, J-Gate, MIAR, ProQuest - CSA Sociological Abstracts, WorldCat (OCLC). Izid publikacije je v preteklih letih finančno podprla ARRS iz naslova razpisa za sofinanciranje domačih znanstvenih periodičnih publikacij. Tudi za leti 2023-2024 čakamo na rezultate javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij, s strani ARRS. V letu 2023 si bomo prizadevali za obstoj revije v navedenih bazah in za uvrstitev v vsaj še 1 novo bazo.

V tabeli 3 navajamo pregled projektov, ki jih že izvajamo, za katere smo oddali prijavo v letu 2022 in še pričakujemo rezultate ter do sedaj načrtovane prijave na razpise. V letu 2023 bomo redno spremljali in se prijavljali tudi na prihajajoče razpise, tako na domači kot tudi mednarodni ravni. Posebej poudarek fakultete je na pripravi in prijavi raziskovalnih projektov.

Tabela 3: RRD dejavnost

			Ime projekta	Program/razpis financiranja
PROJEKTI 2023	Projekti po razpisih	1	Izvajanje projekta v okviru razpisa akcije KA131-Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2022	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		2	Izvajanje projekta v okviru razpisa akcije KA131-Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2021	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		3	Priprava in prijava projekta v okviru razpisa akcije KA103- Učna mobilnost posameznikov, Mobilnost študentov in osebja med državami programa v okviru programa Erasmus+ za pogodbeno leto 2023	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		4	Izvajanje projekta v okviru javnega razpisa Citizens' Engagement and Participation (CERV-2022-CITIZENS-CIV), z naslovom HEARD - The Impact of COVID-19 Crisis on Diverse Democratic Perspectives Through Gender Perspective	EVROPSKA KOMISIJA
		5	Priprava in prijava projekta v okviru javnega programa Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) - Call for proposals to protect and promote the rights of the child (CERV-2023-CHILD)	EVROPSKA KOMISIJA
		6	Priprava in prijava projekta v okviru javnega programa Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV) - Call for proposals to promote equality and to fight against racism, xenophobia and discrimination (CERV-2023-EQUAL)	EVROPSKA KOMISIJA
		7	Prijava projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA220 - Strateška partnerstva na področju mladine, z naslovom WomenUP - Supporting Vulnerable Women Through Career Coaching (prijava v 2022, čakanje na rezultate)	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		8	Priprava in prijava projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA2- sodelovalna partnerstva, na temo Quiet Quitting	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		9	Priprava in prijava projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA2- sodelovalna partnerstva, na temo enostarševskih družin	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
		10	Priprava in prijava projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA2- manjša partnerstva, z naslovom Be Creative!	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS

	11	Izvajanje projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA201 - Strateška partnerstva na področju šolskega izobraževanja in usposabljanje, z naslovom A New Approach in English Education: Gamification	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
	12	Izvajanje projekta po javnem razpisu Erasmus+, KA220 - Strateška partnerstva na področju poklicnega in strokovnega izobraževanja, z naslovom Digital Content Development for Integrating Cloud Technologies into Formal and Distance Vocational Education	EVROPSKA KOMISIJA, CMEPIUS
	13	Priprava in prijava projekta na javni razpis v okviru programa Obzorje (HORIZON, TOPIC ID: HORIZON-CL2-2023-TRANSFORMATIONS-01-0), na temo Remote Working Arrangements and their Economic, Social and Spatial Effects	OBZORJE EVROPA
	14	Priprava in prijava projekta na javni razpis v okviru programa Obzorje (HORIZON, TOPIC ID: HORIZON-CL2-2023-TRANSFORMATIONS-01-0), na temo Efficiency and Effectiveness of Investment in High-quality Education and Training	OBZORJE EVROPA
	15	Priprava in prijava projekta na javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2023	ARRS
	16	Priprava in prijava projekta po javnem razpisu za sofinanciranje izdajanja znanstvenih monografij v letu 2023	ARRS
	17	Prijava projekta v javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij v letu 2023 in 2024, za revijo RUO (prijava v 2022, čakanje na rezultate)	ARRS
	18	Prijava projekta v javnega razpisa za sofinanciranje izdajanja domačih periodičnih znanstvenih publikacij v letu 2023 in 2024, za revijo IP (prijava v 2022, čakanje na rezultate)	ARRS
	19	Izvajanje projekta v okviru razpisa akcije LAS 6. JAVNI POZIV ESRR, z naslovom Roboti med nami	LAS ESRR
	20	Izvajanje projekta v okviru razpisa Financiranje projektnih gostovanj na slovenskih visokošolskih zavodih in raziskovalnih organizacijah ter študijskega oziroma znanstvenega obiska študentov v tujini za leto 2022 (327. javni razpis)	JŠRIPS RS
	21	Priprava in prijava projekta v okviru razpisa Financiranje projektnih gostovanj na slovenskih visokošolskih zavodih in	JŠRIPS RS

		raziskovalnih organizacijah ter študijskega oziroma znanstvenega obiska študentov v tujini za leto 2022 (327. javni razpis)	
	Ostali projekti	1 Razširitev nabora podpisanih sporazumov z novimi tujimi partnerskimi visokošolskimi zavodi	/
		2 Sodelovanje pri projektih s tujimi visokošolskimi zavodi	/
		3 Poletna šola SVK - Sistem vodenja kakovosti	/
		4 Zimska šola DOTR - Družbena odgovornost in trajnostni razvoj	/
		5 Ostali interni projekti za doseganje strateških ciljev fakultete	/
		6 Projekti v okviru diplomskih, magistrskih in doktorskih del študentov FOŠ	/
KONFERENCE 2023	1	NPOT (Konferenca Nove paradigme organizacijskih teorij)	/
	2	SOCIAL 2023	/
ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST 2023	1	RUO (Revija za univerzalno odličnost)	ARRS
	2	IP (Revija Izzivi prihodnosti - Challenges of the Future)	ARRS
	3	Maja Meško: Psihosocialni dejavniki tveganja pri strojevodjih	ARRS
	4	Mari Božič in Annmarie Gorenc Zoran: Organizacijska energija sveta delavcev in odnosi z menedžmentom	ARRS
	5	Boris Bukovec idr: Zrna 2021 in 2022	ARRS
	6	Mirko Markič in Suzana Žula: Menedžment raznolikosti v izbranih gospodarskih družbah	ARRS
	7	Znanstvena monografija (2x)	ARRS

3.4 Knjižnična dejavnost

Knjižnica FOŠ je organizacijska enota Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu in opravlja knjižničarsko, informacijsko in dokumentacijsko dejavnost na področju organizacijskih študij za potrebe pedagoškega in znanstveno-raziskovalnega dela. V skladu s Statutom FOŠ opravlja dejavnost v imenu in za račun FOŠ.

Knjižnica FOŠ je bila zasnovana v začetku leta 2012. Od junija 2012 omogoča svojim uporabnikom prost dostop do gradiva in informacij za potrebe izobraževalnega in raziskovalnega procesa. Namenjena je predvsem študentom, pedagoškim delavcem in raziskovalcem FOŠ, pa tudi zunanjim uporabnikom, ki jih zanima to področje. Januarja 2012 je postala polnopravna članica sistema COBISS, skozi katerega uresničuje temeljno strokovno poslanstvo; izposajo, obdelavo gradiva, iskanje informacij o gradivu, bibliografske poizvedbe in drugo. S knjižnično aktivnostjo sledimo sodobnim knjižničnim trendom in se trudimo, da bi lahko zadovoljevali knjižnično-informacijske potrebe naših študentov in raziskovalcev. Na dan 31.12. 2022 je bilo v knjižnici na voljo 2.177 enot, knjižnični fond pa imamo namen tudi širiti



tudi v prihodnje. Poleg enot, ki so na voljo v fizični obliki v knjižnici, so imeli študenti ter sodelavci fakultete tudi možnost dostopa do naslednjih baz podatkov:

- **SpringerLink:** servis obsega dostop do približno 2.500 znanstvenih in strokovnih revij različnih založb, združenih v skupini Springer Nature. Vključenih je tudi ca. 50 naslovov revij založbe Palgrave Macmillan. Vsebinsko pokrivajo različna strokovna področja: biomedicinske, naravoslovne in tehnične vede, poslovne vede in ekonomijo, humanistiko, psihologijo, sociologijo, pravo itd. Na portalu SpringerLink so dostopna tudi celotna besedila preko 30.000 knjig.
- **ProQuest Dissertations and Theses Global:** PQDT Global je v svetovnem merilu najobsežnejša zbirka doktorskih in magistrskih zaključnih del. Vsebuje bibliografske podatke o skoraj 4 milijonih zaključnih del od leta 1637 dalje, z letnim prirastom okrog 70.000 zapisov v sodelovanju s 700 vodilnimi izobraževalnimi inštitucijami na svetu. Dostopna so celotna besedila preko enega milijona zaključnih del od leta 1997 dalje (v formatu, v kakršnem jih prispevajo sodelujoče izobraževalne inštitucije). Preko 2,1 milijona naslovov je na voljo za nakup v tiskani obliki. Vsaka disertacija, dodana po letu 1980, vsebuje 350 besed dolg avtorjev povzetek.
- **Scopus:** je multidisciplinarna bibliografska zbirka s citatnim indeksom, ki jo gradi največji založnik mednarodne znanstvene literature Elsevier B.V. Zbirka Scopus zajema vsebino okoli 42.000 naslovov revij (od teh je 27.000 tekoče izhajajočih in okoli 5.600 odprtodostopnih) preko 5.000 založnikov in vsebuje več kot 77 milijonov bibliografskih zapisov.
- **ScienceDirect:** je namenjena za iskanje in uporabo znanstvene literature. Vsebinsko pokriva vsa strokovna področja s poudarkom na naravoslovju, tehniki in medicini. Naročene revije so dostopne od leta 1995 dalje.
- **JCR: Journal Citation Reports (JCR)** je faktografska baza podatkov, ki jo vsako leto izda Thomson Reuters iz ZDA. Vsebuje zapise s podatki o faktorju vpliva (IF - impact factor) za pomembnejše serijske publikacije iz svetovne produkcije.

Knjižnica FOŠ se povezuje z Narodno in univerzitetno knjižnico, CTK, visokošolskimi in specialnimi knjižnicami ter centri za znanstveno informiranje sorodnih znanstvenih področij in drugimi knjižnicami v Sloveniji v enotni knjižnični informacijski sistem Republike Slovenije.

Temeljna dejavnosti knjižnice FOŠ so:

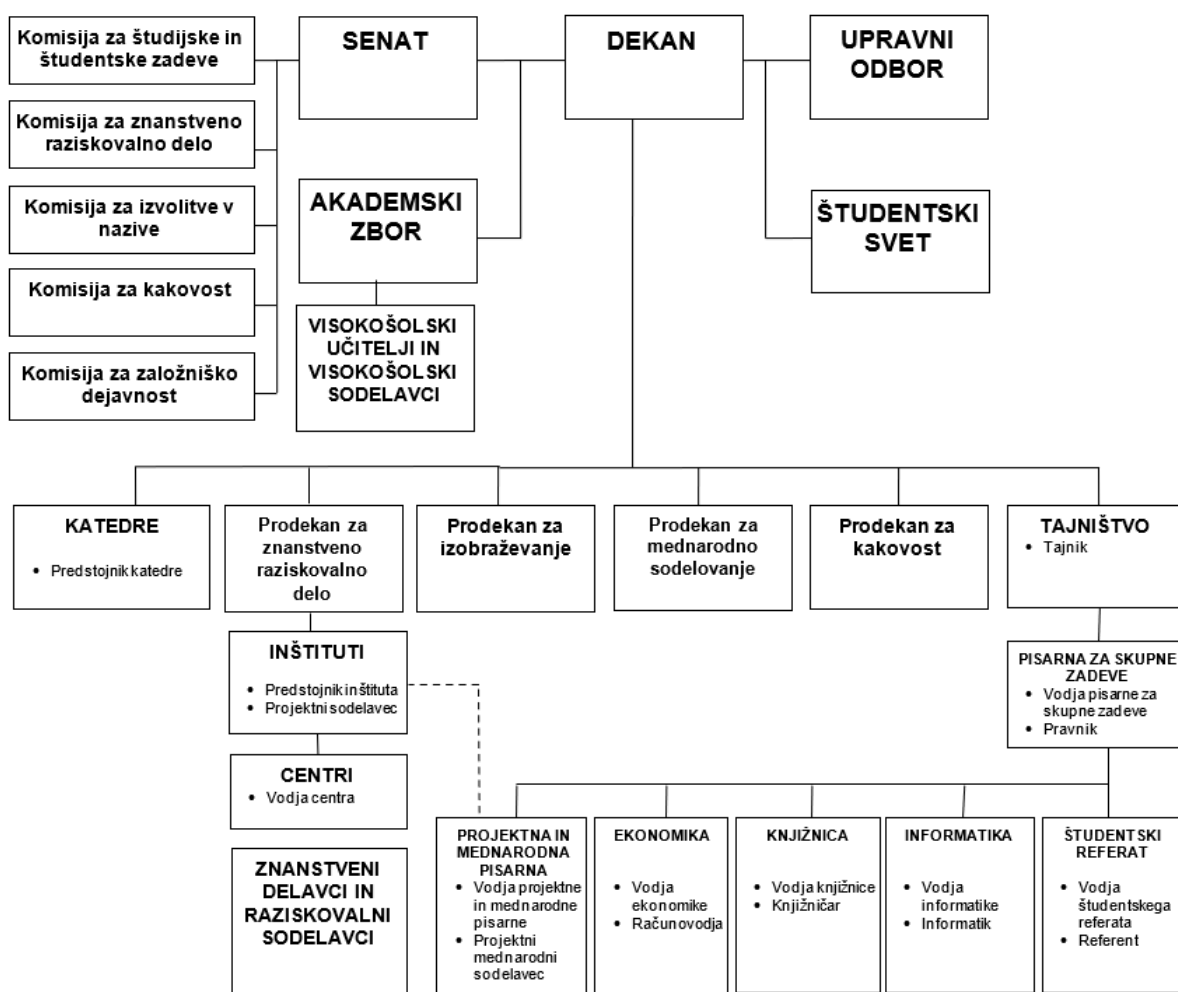
- nabavljanje in zbiranje knjižničnega gradiva,
- strokovno obdelovanje knjižničnega gradiva,
- hranjenje in obnavljanje knjižničnega gradiva,
- inventarizacija,
- informacijska in dokumentacijska dejavnost,
- skrb za dostopnost knjižničnega gradiva,
- delo z uporabniki.

Knjižnica bo tudi v letu 2023 uporabnikom pri uporabi knjižnične zbirke in drugih informacijskih virov zagotavljala strokovno poglobljeno ter hitro pomoč. Zato bo knjižnica posebno pozornost posvečala organizaciji in ponudbi storitev v spletnem okolju. Referenčne storitve, usmerjanje uporabnikov, v prvi vrsti študentov, k uporabi knjižnice ter informacijskih virov in izvajanje izobraževalnih oblik, ki razvijajo njihovo kritično razmišljanje ter sposobnost uporabe informacijskih virov, predstavlja temeljno storitev knjižnice. Tudi v naprej bomo skrbeli tudi za stalno strokovno izobraževanje in izpopolnjevanje zaposlene v knjižnici, in sicer bomo spodbujali in omogočali pogoje za udeležbo v različnih oblikah izobraževanja. Spodbujali pa bomo tudi aktivno udeležbo na strokovnih konferencah in drugih oblikah strokovnih srečanj ter sodelovanje v aktivnostih strokovnih združenj.

V letu 2023 bomo okrepili knjižnični fond z novimi enotami literature in obogatili lastno elektronsko zbirko, ki vsebuje monografske publikacije, revijo RUO ter IP in zaključna dela študentov.

V letu 2022 je bil oblikovan in sprejet Načrt razvoja knjižnice za obdobje 2023-2027, ki opredeljuje namen, organiziranost in naloge knjižnice, njeno vizijo, poslanstvo in strateške cilje knjižnice, upravljanje in vodenje, načrtovanje, poročanje in evalvacijo, prostore in opremo, knjižnične delavce, financiranje in proračun, knjižnično zbirko in druge informacijske vire, knjižnične storitve ter komuniciranje, sodelovanje in povezovanje. V letu 2023 bomo tako sledili sprejetemu načrtu.

3.5 Organiziranost



Slika 4: Organigram

3.5.1 Dekanat

Dekan Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu je prof. dr. Boris Bukovec. Za mandatno obdobje od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2024 je bil na podlagi izvedenih volitev dekana in sklepa Senata FOŠ razglašen dne 21. 9. 2020.



Dekan FOŠ zastopa, vodi in predstavlja fakulteto ter je strokovni in poslovodni vodja, ki vodi izobraževalno in znanstveno-raziskovalno in razvojno delo na podlagi zakona, Akta o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda FOŠ in tega statuta ter odgovarja za zakonitost dela.

Prodekana za izobraževanje, znanstveno-raziskovalno delo, kakovost in mednarodno sodelovanje je imenoval dekan Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu po pridobitvi soglasja Senata FOŠ za mandatno obdobje od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2024.

3.5.2 Organi fakultete

3.5.2.1 Upravni odbor

Upravni odbor ima devet članov, in sicer:

- tri predstavnike ustanovitelja (Inštitut za odličnost managementa),
- tri predstavnike ustanovitelja (Mestna občina Novo mesto),
- enega predstavnika delavcev fakultete,
- enega predstavnika študentov in
- enega predstavnika delodajalcev.

Člani upravnega odbora za mandatno obdobje 2020-2024:

- doc. dr. Tit Turnšek (predsednik)
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Matej Jevšček
- mag. Ennie Vardijan (podpredsednica)
- dr. Katja Grgič
- mag. Vesna Čolič
- Polona Briški
- Vesna Grabnar, bibl.
- Helena Sekula

3.5.2.2 Akademski zbor

Akademski zbor FOŠ sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, visokošolski in raziskovalni sodelavci, ki v tekočem študijskem letu opravljajo pedagoško ali znanstveno-raziskovalno delo na podlagi pogodbenega razmerja s FOŠ, ter študenti FOŠ.

Sestava akademskega zbora v študijskem letu 2022/2023:

- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik (predsednica)
- zasl. prof. ddr. Janez Usenik
- zasl. prof. dr. Milan Ambrož
- prof. dr. Boris Bukovec
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- prof. dr. Mirko Markič (podpredsednik)
- izr. prof. dr. Armand Faganel
- doc. dr. Franc Brcar
- doc. dr. Andrej Dobrovoljc
- doc. Dr (VB, EdD) Tatjana Dragovič
- doc. dr. Matej Jevšček
- doc. dr. Tatjana Mlakar



- doc. dr. Maja Pucelj
- doc. dr. Milan Simončič
- mag. Iris Fink Grubačević, viš. pred.
- dr. Beti Godnič, viš. pred.
- Branka Bradica, pred.
- Matej Klasinc, pred.
- Božidar Lenarčič, pred.
- Magda Lužar, pred.
- Mihaela Pečnik, pred.
- mag. Nataša Šterk, pred.
- Vesna Grabnar, bibl.
- Mojca Florjančič - predstavnik študentov
- Barbka Huzjan - predstavnik študentov
- Lana Jarković - predstavnik študentov
- Jani Petelinc - predstavnik študentov
- Vanja Savič - predstavnik študentov
- Mateja Tomažin - predstavnik študentov

3.5.2.3 Senat

Senat FOŠ je najvišji strokovni, znanstveni in pedagoški organ FOŠ. Senat FOŠ ima najmanj 9 članov iz vrst članov Akademskega zbora, ki so nosilci ali sonosilci najmanj enega izmed pedagoško izvajanih predmetov, tako da so enakopravno zastopane vse znanstvene discipline in strokovna področja FOŠ. Akademski zbor izvoli 9 članov Senata FOŠ. Člani Senata so tudi trije predstavniki študentov, ki jih izvoli Študentski svet FOŠ. Dekan FOŠ je član Senata FOŠ po položaju.

Sestava senata v študijskem letu 2022/2023:

- zasl. prof. dr. Milan Ambrož
- zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik
- prof. dr. Boris Bukovec
- prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorenc Zoran
- doc. dr. Franc Brcar
- doc. dr. Andrej Dobrovoljc
- doc. dr. Tatjana Mlakar
- doc. dr. Milan Simončič
- Barbka Huzjan
- Jani Petelinc
- Mojca Florjančič

3.5.2.4 Komisije Senata

Komisije Senata fakultete v študijskem letu 2022/2023:

- **Komisija za študijske in študentske zadeve (KŠŠZ)**
 - predsednik po položaju prodekana,
 - doc. dr. Tatjana Mlakar,
 - Barbka Huzjan.
- **Komisija za znanstveno-raziskovalno delo (KZRD)**
 - predsednik po položaju prodekana,
 - prof. dr. Boris Bukovec,
 - prof. dr. Mirko Markič.

- **Komisija za izvolitve v nazive (KIN)**
 - predsednik po položaju dekana,
 - zasl. prof. ddr. Marija Ovsenik,
 - prof. dr. Mirko Markič.
- **Komisija za kakovost (KK)**
 - prof. Dr (PhD, ZDA) Annmarie Gorec Zoran (predsednica)
 - doc. dr. Milan Simončič
 - Vesna Grabnar, bibl.
 - Mateja Tomažin,
 - Zdenka Bajuk.
- **Komisije za založniško dejavnost (KZD)**
 - prof. dr. Boris Bukovec (predsednik)
 - zasl. prof. dr. Milan Ambrož,
 - doc. dr. Franc Brcar.

3.5.2.5 Študentski svet

Študentski svet FOŠ je skladno s Statutom FOŠ sestavljen iz sedmih študentov, tako da imajo v njem predstavnike študenti dodiplomskih študijskih programov in študenti podiplomskih študijskih programov. Skladno s Statutom FOŠ so vsako leto v prvi polovici oktobra razpisane volitve v Študentski svet FOŠ. Za študijsko leto 2023/2024 bodo bile volitve izvedene v mesecu oktobru 2023.

Člani študentskega sveta v študijskem letu 2022/2023:

- Mojca Florjančič
- Denis Janc
- Jani Petelinc
- Nastja Pevec
- Vanja Savič
- Renata Vovk
- Lana Žibert

3.6 Procesni pristop na fakulteti



Opomba: PP - podporni procesi GP - glavni procesi

Slika 5: Procesna shema FOŠ.



3.7 Materialni pogoji dela

3.7.1 Prostorski pogoji

FOŠ nima premoženja v obliki nepremičnin, svojo dejavnost v celoti izvajamo v najetih prostorih na naslovu Ulica talcev 3, 8000 Novo mesto. V prostorih se nahajajo 4 predavalnice, računalniška učilnica, avla za sprejem študentov in osebja, kabinet za konzultacije, študijsko središče, knjižnica in študentski referat, sejna soba, ter pisarne za administrativno osebje. Prostori in oprema, ki jih ima FOŠ na razpolago za izvajanje svoje dejavnosti, po obsegu in opremljenosti za sedaj v celoti zadostujejo trenutnim potrebam in številu vpisanih študentov, bomo pa v letu 2023 učilnice dodatno opremili za izvajanje aktivnosti na daljavo.

3.7.2 Financiranje

Izvajanje študija (dodiplomskega in podiplomskega) se financira prvenstveno iz šolnin ter iz pogodbeno dodeljenih sredstev Mestne občine Novo mesto. FOŠ pridobiva sredstva tudi na podlagi pridobljenih javnih razpisov, del sredstev pa pridobi tudi na trgu.

3.8 Analiza okolja (SWOT)

Notranje prednosti (Strengths):

1. Študijski programi za boljšo zaposljivost
2. Učitelji z bogatimi izkušnjami v stroki
3. Izbirni predmeti z različnih področij
4. Urnik prilagojen zaposlenim študentom
5. Osebni pristop do študentov
6. Hitra odzivnost študentskega referata
7. Timsko delo v majhnih skupinah
8. Poletne šole v poslovnem okolju s pridobitvijo certifikata
9. Kombinirana oblika študija
10. Dobro razvito mednarodno sodelovanje
11. Vključevanje priznanih strokovnjakov v izvajanje študijske in raziskovalne dejavnosti
12. Prenos znanja in raziskovalnih rezultatov v prakso
13. Predanost in motiviranost osebja Politiki odličnosti FOŠ
14. Agilnost in odprtost za inovacije
15. Mlada, razvijajoča se in fleksibilna fakulteta
16. Družbeno odgovorno delovanje v okolju

Notranje slabosti (Weaknesses):

1. Infrastruktura je še v razvoju
2. Neoptimalen obseg matičnega raziskovalnega, strokovnega in pedagoškega kadra
3. Neoptimalen obseg finančnih učinkov znanstveno raziskovalnega in razvojnega dela
4. Za študij še ni pridobljenih javnih sredstev
5. Neoptimalen obseg pridobljenih sredstev iz tržnih virov
6. Finančna šibkost in ranljivost
7. Ni še vzpostavljene programske skupine
8. Pristop osebnega svetovanja deležnikov še ne deluje optimalno

Zunanje priložnosti (Opportunities):

1. Vključevanje v mednarodna univerzitetna omrežja
2. Izgradnja univerzitetnega kampusa



3. Obmejna lega in bližina Zagreba ter Ljubljane
4. Povezovanje z institucijami deležnikov
5. Porast vseživljenjskega učenja
6. Za zaposlovanje in življenje atraktivna regija JV Slovenija
7. Vplivanje na oblikovanje izobraževalne in raziskovalne politike v Sloveniji
8. Certificiranje e-izobraževanja
9. Vključevanje v mednarodne projekte
10. Okrepitev sodelovanja z alumni klubom
11. Vključevanje v mednarodne evalvacijske postopke
12. Skupni študijski programi z drugimi VŠZ
13. Transnacionalno izobraževanje
14. Vključevanje v evropski prostor z namenom pridobivanja evropskih sredstev in tujih študentov

Zunanje nevarnosti (Threats):

1. Neugodne spremembe določil Zakona o visokem šolstvu in meril NAKVIS
2. Negativen vpliv politike na delovanje samostojnih VŠZ
3. Neugodni demografski trendi
4. Nezagotovljena podpora okolja
5. Splošna finančna, gospodarska in socialna kriza
6. Okoliščine, ki bi zmanjševale interes za študij
7. Sprememba pogojev financiranja iz virov RS in EU
8. Prisilna integracija v eno od obstoječih univerz
9. Fluktuacija kadra zaradi večje zaposljivosti v okolju
10. Pojav izrednih dogodkov in omejitve delovanja
11. Kibernetske grožnje neprekinjenemu poslovanju

4 USMERITVE IN CILJI

4.1 Pravne podlage

Zakonske podlage delovanja Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu so:

- Zakon o visokem šolstvu (Ur. l. RS, št. 32/12-UPB7 in spremembe)
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (UL RS, št. 22/06-UPB1 in spremembe)
- Zakon o zavodih (UL RS, št. 12/91 in spremembe)
- Zakon o strokovnih in znanstvenih naslovih (Ur. l. RS, št. 61/06 in spremembe)
- Zakon o vrednotenju in priznavanju izobraževanja (Ur. l. RS, št. 87/11 in spremembe)
- Zakon o računovodstvu (Ur. l. RS, št. 23/99 in spremembe)
- Zakon o splošnem upravnem postopku (Ur. l. RS, št. 24/06-UPB2 in spremembe)
- Zakon o delovnih razmerjih (Ur. l. RS, št. 21/13 in spremembe)
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Ur. l. RS, št. 108/09-UPB13 in spremembe)
- Zakon o varstvu osebnih podatkov (Ur. l. RS, 163/22)
- Zakon o evidencah na področju dela in socialne varnosti (Ur. l. RS, št. 40/06)
- Zakon o knjižničarstvu (Ur. l. RS, št. 87/01 in spremembe)
- Zakon o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (Ur. l. RS, št. 16/07-UPB5 in spremembe)
- Zakon o javnih financah (Ur. l. RS št. 11/11-UPB4 in spremembe)
- Zakon o uravnoteženju javnih financ (Ur. l. RS št. 40/12 in spremembe)
- Zakon o javnem naročanju (Ur. l. RS št. 91/15 in spremembe)



- Zakon o pravnem varstvu v postopkih javnega naročanja (Ur. l. RS, št. 43/2011 in spremembe)
- Zakon o varnosti in zdravju pri delu (Ur. l. RS, št. 43/11)
- Zakon o dostopu do informacij javnega značaja (Ur.l. RS, št. 51/06-UPB in spremembe)
- Zakon o varstvu dokumentarnega in arhivskega gradiva ter arhivih (Ur. l. RS, št. 30/06 in spremembe)
- Zakon o elektronskem poslovanju na trgu (Ur. l. RS, št. 96/09-UPB in spremembe)
- Zakon o avtorski in sorodnih pravicah (Uradni list RS, št. 16/07-UPB in spremembe)
- Zakon o obveznem izvodu publikacij (Uradni list RS, št. 69/06 in spremembe)
- Zakon o uveljavljanju pravic iz javnih sredstev (Ur. l. RS, št. 62/10 in spremembe)

Druge pravne podlage so opredeljene z naslednjimi dokumenti:

- Akt o ustanovitvi samostojnega visokošolskega zavoda Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu,
- Statut Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu,
- Poslovnik sistema vodenja Fakultete za organizacijske študije v Novem mestu z izvedbenimi akti.
- Uredba o javnem financiranju visokošolskih in drugih zavodov (Ur. l. RS, št. 7/11 in spremembe)
- Uredba o posredovanju in ponovni uporabi informacij javnega značaja (Ur. l. RS, št. 76/05 in spremembe)
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 18/91-I in spremembe)
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja v Republiki Sloveniji (Ur. l. RS, št. 52/94 in spremembe)
- Uredba o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti, financirane iz Proračuna Republike Slovenije (Ur. l. RS, št. 103/11 in spremembe).
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov (Uradni list RS, št. 42/17 in spremembe)
- Merila za prehode med študijskimi programi (Uradni list RS, št. 14/19)
- Merila za kreditno vrednotenje študijskih programov po ECTS (Uradni list RS, št. 124/04)
- Minimalni standardi za izvolitev v nazive (Uradni list RS, št. 95/10 in spremembe)
- Merila za mednarodno sodelovanje pri visokošolskem izobraževanju (Uradni list RS, št. 69/17)

4.2 Dolgoročni cilji

Fakulteta ima v svojem Strateškem načrtu opredeljene strateške usmeritve, ki predstavljajo dolgoročne cilje fakultete. Od leta 2020 Strateški načrt vsako leto ažuriramo za tekoče drseče obdobje petih let. Tako je bil v letu 2022 sprejet strateški načrt za obdobje 2023-2027, ki je pri posameznih strateških usmeritvah dodal določene kazalnike za posamezne študijske programe.

Iz vsake strateške usmeritve ima fakulteta izpeljanih vsaj po pet strateških ciljev. Navedeni strateški cilji v vsakem letu postanejo izhodišča za oblikovanje izvedbenih letnih planov dela. Na FOŠ smo si za študijsko leto 2022/2023 zastavili cilje po posameznih strateških usmeritvah, ob čemer smo sledili usmeritvi, da realizacijo ciljev glede na preteklo študijsko leto

izboljšamo za 5 do 10 %. V primeru nedosežene planirane realizacije v tekočem obdobju, obdržimo planirane vrednosti za naslednje obdobje.

Tabela 4: Dolgoročni cilji po strateških usmeritvah fakultete

1	STRATEŠKA USMERITEV 1: Odličnost študija in zadovoljstvo študentov	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2022 2023	2023 2024	2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028
1	Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	3,4	3,3	3,2	3,2	3,2	3,1
2	Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	2,6	2,6	2,4	2,4	2,2	2,1
3	Trajanje študija diplomantov 1. stopnje vpisanih v 3. letnik	let	1,6	1,4	1,2	1,2	1,2	1,2
4	Trajanje študija diplomantov 2. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	2,5	2,4	2,4	2,3	2,3	2,2
5	Trajanje študija diplomantov 2. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	1,6	1,4	1,2	1,0	1,0	1,0
6	Trajanje študija diplomantov 3. stopnje vpisanih v 1. letnik	let	4,8	4,5	4,3	4,0	4,0	3,8
7	Trajanje študija diplomantov 3. stopnje vpisanih v 2. letnik	let	4,2	4,0	4,0	3,8	3,8	3,6
8	Število novih doktorjev znanosti	število	4	3	3	3	4	4
9	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) - skupno	1-5	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6	4,6
9.1	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 1. stopnje	1-5	4,2	4,3	4,4	4,4	4,5	4,6
9.2	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 2. stopnje	1-5	4,7	4,7	4,7	4,8	4,8	4,8
9.3	Indeks zadovoljstva diplomantov (anketa) – 3. stopnje	1-5	4,7	4,7	4,7	4,8	4,8	4,8
10	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini - skupno	število	3	3	4	6	7	7
10.1	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 1. stopnje	število	1	1	1	2	2	2
10.2	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 2. stopnje	število	1	1	2	2	3	3
10.3	Število študentov FOŠ, ki so opravili vsaj en predmet v tujini – 3. stopnje	število	1	1	1	2	2	2
11	Število tujih visokošolskih učiteljev in sodelavcev	število	3	3	3	4	4	4
12	Število tujih vpisanih študentov - skupno	število	6	6	10	10	14	14
12.1	Število tujih vpisanih študentov – 1. stopnje	število	4	4	3	3	3	3
12.2	Število tujih vpisanih študentov – 2. stopnje	število	1	1	5	6	10	10
12.3	Število tujih vpisanih študentov – 3. stopnje	število	1	1	1	1	1	1
13	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno skupno	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
13.1	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 1. stopnje	1-5	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7	4,7

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
LETNI PROGRAM DELA 2023

13.2	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 2. stopnje	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
13.3	Indeks zadovoljstva študentov (anketa) – celotno 3. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
14	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta - skupno	1-5	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
14.1	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 1. stopnje	1-5	4,6	4,7	4,7	4,8	4,8	4,8
14.2	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 2. stopnje	1-5	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
14.3	Zadovoljstva študentov (anketa) s pedagoškim delom izvajalca predmeta – 3. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete - skupno	1-5	4,8	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15.1	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 1. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
15.2	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 2. stopnje	1-5	4,8	4,8	4,8	4,9	4,9	4,9
15.3	Zadovoljstvo študentov (anketa) s storitvami fakultete – 3. stopnje	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9
16	Delež izpisov študentov FOŠ - skupno	%	0	0	0	0	0	0
16.1	Delež izpisov študentov FOŠ – 1. stopnje	%	0	0	0	0	0	0
16.2	Delež izpisov študentov FOŠ – 2. stopnje	%	0	0	0	0	0	0
16.3	Delež izpisov študentov FOŠ – 3. stopnje	%	0	0	0	0	0	0
2	STRATEŠKA USMERITEV 2: Znanstveno raziskovalna in razvojna odličnost ter zadovoljstvo deležnikov	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2023	2024	2025	2026	2027	2028
1	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca v zadnjih 5. letih	Točke	500	500	500	500	600	600
2	Število točk pri SICRIS-u na registriranega raziskovalca v tekočem letu	Točke	100	105	110	115	120	120
3	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, AHCI in Scopus ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca v zadnjih 5. letih	število	6	6	6	6	7	7
4	Število objav, ki jih indeksirajo SCI, SSCI, AHCI in Scopus ali znanstvenih monografij, izdanih pri založbah s seznama ARRS na registriranega raziskovalca v tekočem letu	število	1,3	1,4	1,4	1,4	1,5	1,5
5	Normirano število čistih citatov Wos/Scopus na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih* (od vključno leta 2016: C110-Število čistih citatov Wos/Scopus na registriranega raziskovalca v zadnjih 10 letih)	število	45	45	50	50	60	60
6	Število izvajanih raziskovalno-razvojnih projektov	število	8	10	10	11	12	15
7	Obseg izvajanih raziskovalno-razvojnih projektov v FTE	obseg v FTE	2	2,5	2,5	3	4	5
8	Število izvajanih aplikativnih projektov	število	2	2	3	3	4	5
9	Obseg izvajanih aplikativnih projektov v FTE	obseg v FTE	0,5	0,5	0,7	0,7	1	1
10	Delež tujih referentov na konferencah fakultete	%	40	40	50	60	60	60
11	Število vseh referentov na konferencah fakultete	število	50	50	55	55	55	55
12	Indeks zadovoljstva obiskovalcev dogodkov FOŠ (konference, forumi, poletne šole...)	1-5	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9	4,9

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
LETNI PROGRAM DELA 2023

13	Stopnja rasti branosti revij fakultetne založbe (glede na število prenosov s spletne strani založbe)	%	5	5	5	5	5	5
14	Število knjižničnih enot (kumulativno) – fizično	enot x 1000	2,8	3,0	3,3	3,6	3,9	4,4
15	Število knjižničnih enot (kumulativno) – podatkovne baze	enot x 1.000.000	93	93	94	94	94	94
16	Število knjižničnih enot (kumulativno) – lastne digitalne	enot	400	450	500	570	650	750
3	STRATEŠKA USMERITEV 3: Odličnost poslovanja in zadovoljstvo sodelavcev	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2022 2023	2023 2024	2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028
1	Število vpisanih študentov - skupno	število	260	260	270	285	300	300
1.1	Število vpisanih študentov – 1. stopnje	število	140	140	145	155	165	165
1.2	Število vpisanih študentov – 2. stopnje	število	50	50	55	60	65	65
1.3	Število vpisanih študentov – 3. stopnje	število	70	70	70	70	70	70
2	Število zaposlenih	število	13	13	14	15	16	16
3	Obseg zaposlitev	FTE	11	12	13	14	15	16
4	Delež proračunskih prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova koncesij oziroma javne službe glede na skupne prihodke fakultete	%	15	20	20	25	25	25
5	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova raziskovalno-razvojnih projektov glede na skupne prihodke fakultete	%	36	34	37	35	35	35
6	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova šolnin glede na skupne prihodke fakultete	%	45	40	35	30	30	30
7	Delež prihodkov v koledarskem letu konca študijskega leta iz naslova CIS FOŠ glede na skupne prihodke fakultete	%	4	6	8	10	10	10
8	Odnos zaposlenih do kakovosti (področje ankete merjenja organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih)	1-5	4,7	4,8	4,8	4,8	4,8	4,8
9	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS - skupno	0-5	4,5	4,5	4,6	4,7	4,8	4,8
9.1	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 1. stopnja	0-5	4,6	4,6	4,7	4,7	4,8	4,8
9.2	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 2. stopnja	0-5	4,6	4,6	4,6	4,7	4,7	4,8
9.3	Indeks kakovosti poslovanja po merilih samoevalvacije NAKVIS – 3. stopnja	0-5	4,3	4,4	4,5	4,5	4,6	4,7
10	Število zaznanih varnostnih incidentov	število	0	0	0	0	0	0
11	Ure izobraževanja in usposabljanja za SUV in SVK	št.ur/ zap	15	15	20	20	20	20
12	Sprejemljiv nivo tveganja	vrednost	5	5	5	5	5	5
13	Število sklenjenih sporazumov s tujimi visokošolskimi zavodi (kumulativno)	število	30	35	40	40	45	45
14	Število sklenjenih sporazumov z domačimi visokošolskimi zavodi (kumulativno)	število	20	20	20	20	20	20
15	Število sklenjenih sporazumov s tujimi poslovnimi strateškimi partnerji (kumulativno)	število	4	5	5	5	5	5
16	Število sklenjenih sporazumov z domačimi poslovnimi strateškimi partnerji (kumulativno)	število	20	20	20	20	20	20

Fakulteta za organizacijske študije v Novem mestu
LETNI PROGRAM DELA 2023

17	Indeks organizacijske klime (anketa) - skupno	1-5	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
18	Število pritožb sodelavcev	število	0	0	0	0	0	0
19	Ure izobraževanja za osebni razvoj (tajništvo)	št.ur/ zap.	100	100	100	100	100	100
20	Število družabnih dogodkov za sodelavce	Število	6	6	6	6	6	6
4	STRATEŠKA USMERITEV 4: Družbeno odgovorno delovanje	Enota	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz	P-plan R-realiz
ZAP. ŠT.	STRATEŠKI CILJI		2022 2023	2023 2024	2024 2025	2025 2026	2026 2027	2027 2028
1	Število predstavitev rezultatov raziskav širši javnosti	število	8	10	10	11	12	15
2	Število poljudno znanstvenih dogodkov fakultete	število	20	25	25	25	25	25
3	Donacije (število ur brezplačnega izobraževanja)	število ur	30	30	35	35	35	35
4	Število kršitev v povezavi s spoštovanjem zasebnosti na delovnem mestu	število	0	0	0	0	0	0
5	Število kršitev v povezavi z osebnimi podatki študentov	število	0	0	0	0	0	0
6	Sredstva za humanitarni sklad FOŠ	EUR	2500	2500	3000	3000	5000	5000

4.3 Kratkoročni prednostni cilji v letu 2023

V načrtu dela so povzeti vsi ukrepi za uresničitev strateških usmeritev (glej Strateški načrt FOŠ 2023-2027), katerih začetek izvedbe je bil predviden v študijskem letu 2022/2023 oziroma je njihovo nadaljevanje predvideno v celotnem letu 2023.

	AKTIVNOSTI	ODGOVOREN	2023												OPOMBA
			0 1	0 2	0 3	0 4	0 5	0 6	0 7	0 8	0 9	1 0	1 1	1 2	
	Opomba: SU - ukrepi za uresničitev strateških ciljev														
1.	SU-1.1: Projekt »Osebo svetovanje deležnikov FOŠ«	KARIERNI CENTER												→	
2.	SU-1.3: Reakreditacija FOŠ po merilih NAKVIS	PRODEKAN													
3.	SU-1.4: Projekt »Model študija FOŠ«	PRODEKAN													
4.	SU-1.5: Projekt »Digitalna knjižnica FOŠ«	KNJIŽNICA												→	
5.	SU-2.2: Projekt »Programska skupina FOŠ«	PRODEKAN												→	
6.	SU-2.4: Projekt »Revija izzivi prihodnosti indeksirana s faktorjem vpliva«	PRODEKAN												→	
7.	SU-2.5: Projekt »Model znanstvenih konferenc FOŠ«	DEKAN													
8.	SU-2.6: Letne projektne prijave na EU razpise	PRODEKAN												→	
9.	SU-2.7: Projekt »Internacionalizacija FOŠ«	PRODEKAN												→	
10.	SU-3.1: Povezovanje FOŠ v mednarodni konzorcij visokošolskih zavodov	DEKAN												→	
11.	SU-3.3: Pridobitev koncesije	DEKAN												→	

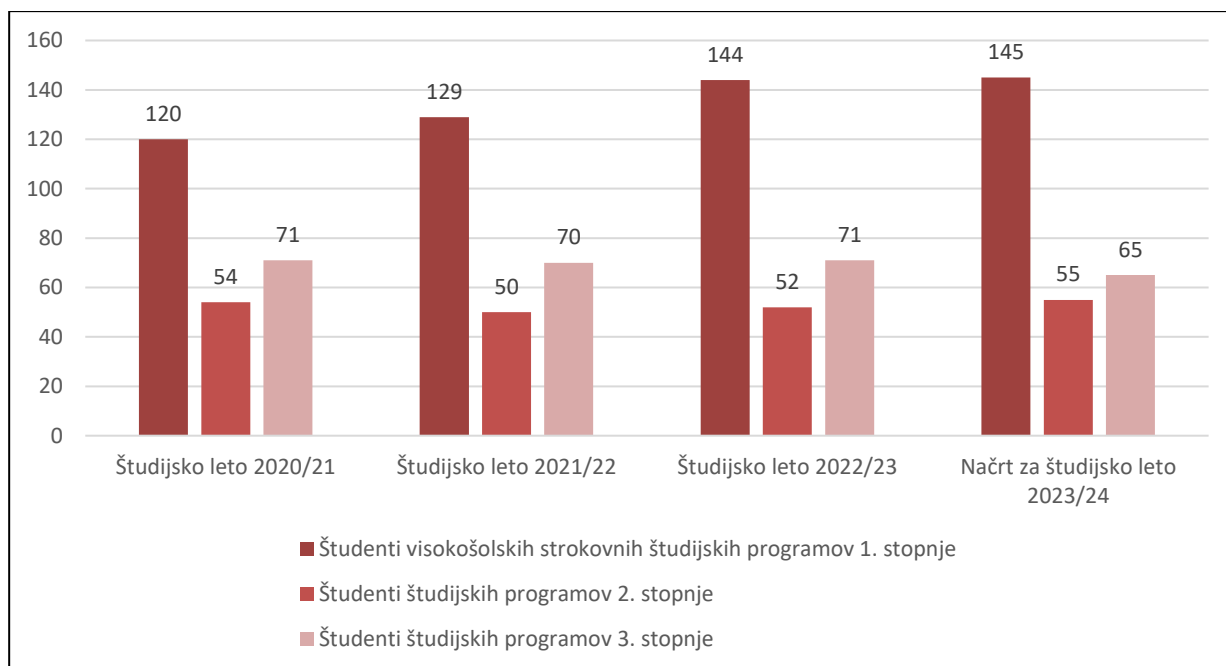
28/38

5 IZBRANI KAZALNIKI ZA PODROČJA DELOVANJA FAKULTETE

5.1 Izobraževalna dejavnost

Tabela 5: Število študijskih programov, ki se izvajajo po posameznih študijskih letih

Študijski programi	Št. leto 2020/2021	Št. leto 2021/2022	Št. leto 2022/2023	Načrt za št. leto 2023/2024
Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje	1	1	1	1
Študijski programi 2. stopnje	1	1	1	1
Študijski programi 3. stopnje	1	1	1	1



Slika 6: Število vpisanih študentov v študijske programe in načrt za št. leto 2023/2024.

Tabela 6: Število diplomantov, po vrsti študijskega programa

Študijski program	Število					
	Št. leto 2017/18 (2018)	Št. leto 2018/19 (2019)	Št. leto 2019/20 (2020)	Št. leto 2020/21 (2021)	Št. leto 2021/22 (2022)	Načrt za št. leto 2022/23 (2023)
Visokošolskih strokovni študijski program Menedžment kakovosti	10	8	11	16	22	20

Magistrski študijski program Menedžment kakovosti	3	4	3	9	7	8
Doktorski študijski program Menedžment kakovosti	4	6	4	3	1	3

Tabela 7: Kazalniki prehodnosti študentov

Kazalnik	Št. leto 2020/21	Št. leto 2021/22	Št. leto 2022/23	Načrt za št. leto 2023/24
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v Visokošolskem strokovnem študijskem programu Menedžment kakovosti	88%	95%	95%	95 %
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v magistrskem študijskem programu Menedžment kakovosti	85%	90%	85%	95 %
Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik v doktorskem študijskem programu Menedžment kakovosti	100%	83%	50%	100 %

Tabela 8: Število razpisanih mest za vpis v prvi letnik

Študijski program	Število razpisanih mest v št. letu 2020/2021		Število razpisanih mest v št. letu 2021/2022		Število razpisanih mest v št. letu 2022/2023		Načrtovano število razpisanih mest v št. letu 2023/2024	
	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ	IZREDNI ŠTUDIJ	REDNI ŠTUDIJ
Visokošolskih strokovni študijski program Menedžment kakovosti	50	0	50	0	50	0	50	0
Magistrski študijski program Menedžment kakovosti	40	0	40	0	40	0	40	0
Doktorski študijski program Menedžment kakovosti	0	10	0	10	0	10	0	10
Skupno	90	10	90	10	90	10	90	10

5.2 Raziskovalna in razvojna dejavnost ter mednarodno sodelovanje

Tabela 9: Podatki o programih, projektih, znanstvenih sestankih in konferencah

Leto	Raziskovalni program		Infrastrukturni programi		Temeljni projekti		Aplikativni projekti		Podoktorski projekti		Št. CRPo v	Št. znanstvenih sestankov/konferenc	Št. drugih projektov
	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno	Št.	Št. FTE letno			
Leto 2020	0	0	0	0	0	0	1	0,1	0	0	0	1	12
Leto 2021	0	0	0	0	0	0	2	0,43	0	0	0	1	10
Leto 2022	0	0	0	0	0	0	4	1	0	0	0	3	12
Načrt za leto 2023	2	2	0	0	2	2	4	1	0	0	0	3	12

Tabela 10: Kazalniki mobilnosti

Kazalnik	Št. leto 19/20	Št. leto 20/21	Št. leto 21/22	Načrt za št. leto 22/23
Število študentov, ki opravljajo del študija v tujini	2	0	0	6
Število tujih študentov, ki opravijo del študija na FOŠ	0	0	0	1
Število tujih študentov, ki so vpisani na visokošolski zavod	13	16	4	10
Število diplomantov, ki so v času študija del študija opravili v tujini in pridobili vsaj 1 KT	0	0	0	1
Število tujih državljanov med diplomanti visokošolskega zavoda	2	1	0	5
Število predmetov, ki se izvajajo v tujem jeziku	6*	0	0	1
Število gostujočih visokošolskih učiteljev, ki sodelujejo pri pedagoškem procesu	6	6	2	3
Število visokošolskih učiteljev z visokošolskega zavoda, ki kot gostujoči visokošolski učitelji sodelujejo v pedagoškem procesu v tujini	4	2	2	4
Število mobilnosti zaposlenih na strokovnih usposabljanjih v tujih visokošolskih zavodih	0	0	10	6

*Opomba: v angleškem jeziku so se predavanja ali vaje izvajala v času gostovanj tujih visokošolskih učiteljev in strokovnjakov v okviru projekta Krajša in daljša gostovanja tujih strokovnjakov in visokošolskih učiteljev na slovenskih visokošolskih zavodih v letih 2016-2018 oziroma JMC.

5.3 Knjižnična dejavnost

Tabela 11: Kazalniki knjižnične dejavnosti

Kazalnik	Leto 2020	Leto 2021	Leto 2022	Načrt za leto 2023
Število aktivnih uporabnikov knjižnice	232	268	224	230
Število enot v knjižnici FOŠ - fizično	1.960	2.120	2.177	2.300
Število enot v knjižnici FOŠ - podatkovne baze	1.573.985	93.000.000	102.000.000	100.000.000
Število enot v knjižnici FOŠ - lastne digitalne	270	308	346	370
Št. obiskovalcev spletnega mesta knjižnice	2.951	2.856	4.265	3.000
Št. gradiva izposojenega na dom	85	77	72	90
Uporaba elektronskih virov - št. vpogledov	897	564	993	1.000
Medknjižnična izposoja	4	9	5	5
Število posredovanih referenčnih informacij	352	260	447	350
Število kreiranih in redaktiranih zapisov za bibliografije raziskovalcev	296	114	164	200

5.4 Založniška dejavnost

Tabela 12: Kazalniki založniške dejavnosti

Kazalnik	Leto 2020	Leto 2021	Leto 2022	Načrt za leto 2023
Št. izdanih znanstvenih monografij	5	7	1	5
Število izdanih učbenikov	3	0	1	1
Število izdanih številk revije RUO	4	4	4	4
Število izdanih številk revije IP	4	4	4	4

5.5 Interesna dejavnost študentov

Tabela 13: Predlog programa interesnih dejavnosti

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2023
Redno objavljane aktivnosti v e-učilnici Študentskega sveta	Obveščanje
Dogodek druženja študentov FOŠ	Organizacija
Sodelovanje ŠS pri izvedbi samoevalvacije FOŠ	Sodelovanje

Tradicionalna letna študentska tribuna	Organizacija
Krvodajalska akcija	Udeležba
Strokovna letna ekskurzija (obisk tovarne zdravil Krka, d.d., Novo mesto)	Organizacija
Izvedba volitev za študijsko leto 2023/2024	Organizacija

5.6 Druge dejavnosti fakultete

Tabela 14: Načrt nakupa opreme

Št.	Oprema	Obdobje	Namen opreme	Viri sredstev - NAČRT (v EUR)	
				Po projektu	Lastna sredstva
1.	Prenosni računalnik (3x)	februar	v pedagoške namene	-	3.500,00
2.	Računalniški ekrani (2x)	Februar	v pedagoške namene	300,00	-
3.	Slušalke (10x)	april	v pedagoške namene	200,00	-
4.	Oprema prostora za izvedbo študija na daljavo	junij	v pedagoške namene	-	3.500,00
5.	Licence MS Office	jan-dec	v pedagoške namene	-	500,00
6.	Licenca za AdminProject	jan-dec	v projektne namene	200,00	-
7.	Licenca za program Canva	jan-dec	v pedagoške in strokovne namene	110,00	-
8.	Licenca za Atlas.ti	februar	v raziskovalne namene	310,00	-
9.	Licenca za Detektor podobnih vsebin	marec	v pedagoške namene	-	250,00
Skupaj				1.120,00	7.750,00

6 KADROVSKI NAČRT IN KADROVSKA POLITIKA

6.1 Kadrovska politika

Tabela 15: Kadrovska politika

Kratkoročni prednostni cilji	Izvedbene naloge v letu 2023
Razširitev tima pedagoških in raziskovalnih sodelavcev fakultete z najboljšimi možnimi kadri	Razpis za delovna mesta / projekti
Spodbujanje napredovanja v višje nazive	Izvajanje habilitacijskih postopkov

6.2 Kadrovski načrt

Na dan 31. 12. 2022 je bilo 11 zaposlenih oseb (9,225 FTE), od tega je bila 1 zaposlena na porodniškem dopustu. Struktura je optimirana pri številu sodelavcev na spremljajočih delovnih mestih in okrepljena z obsegom zaposlitev visokošolskih učiteljev, po dinamiki pridobljenih projektov.

V letu 2023 imamo načrt povečati bazo matičnega akademskega in raziskovalnega osebja, kar pa bomo udejanjali v korelaciji z dinamiko pridobivanja projektov.

Fakulteta bo tudi v letu 2023 pri zaposlovanju prizadevala zaposliti kakovosten kader, tako na področju pedagoškega, raziskovalnega in tudi strokovnega in administrativnega dela.

Tabela 16: Kadrovski načrt

Tarifni razred	Delovno mesto oz. naziv	Število redno zaposlenih v letu 2022		Načrt števila redno zaposlenih v letu 2023		Število pogodbenih sodelavcev letu 2022		Načrt števila pogodbenih sodelavcev v letu 2023		Skupno število vseh izvajalcev letu 2022		Načrt skupnega števila vseh izvajalcev v letu 2023	
		Št. vseh zaposlenih 2022	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2022	Št. vseh zaposlenih 2023	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2023	Št. pogodbenih sodelavcev 2022	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2022	Število pogodbenih sodelavcev 2023	Št. zaposlenih v % zaposlitve 2023	Št. vseh izvajalcev 2022	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2022	Število vseh izvajalcev 2023	Št. vseh izvajalcev v % zaposlitve 2023
a	b	c	d	e	f	g	h	i	j	k	l	m	n
DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU													
IX	Dekan	1	1,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00	1	1,00
SKUPAJ DELOVNA MESTA PO UREDBI O PLAČAH DIREKTORJEV V JAVNEM SEKTORJU		1	1,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00	1	1,00
DELOVNA MESTA PODSKUPINE D1: VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI													
IX	Redni profesor	3	1,225	3	1,225	3	1,00	3	1,00	6	2,225	6	2,225
IX	Izredni profesor	0	0,00	0	0,00	1	0,25	1	0,25	1	0,25	1	0,25
IX	Docent	1	1,00	2	1,20	6	1,69	6	1,69	7	2,69	8	2,89
VII/2	Višji predavatelj	0	0,00	0	0,00	2	0,28	2	0,28	2	0,28	2	0,28
VII/2	Predavatelj	0	0,00	1	0,10	7	0,97	7	0,97	7	0,97	8	1,07
VISOKOŠOLSKI UČITELJI SKUPAJ		4	2,225	6	2,525	19	4,19	19	4,19	23	6,415	25	6,715
IX.	Asistent z doktoratom	0	0,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00
VIII	Asistent z magisterijem	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
VII/2	Asistent	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
VII/2	Bibliotekar	1	1,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00	1	1,00
VISOKOŠOLSKI SODELAVCI SKUPAJ		1	1,00	2	2,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00	2	2,00
SKUPAJ VISOKOŠOLSKI UČITELJI IN VISOKOŠOLSKI SODELAVCI		5	3,225	8	4,525	19	4,19	19	4,19	24	7,415	27	8,72
DELOVNA MESTA SKUPINE H: RAZISKOVALCI IN STROKOVNI SODELAVCI													
IX.	Raziskovalni sodelavec - asistent	0	0,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE H				1	1,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00
SPREMLJAJOČA DELOVNA MESTA: STROKOVNI DELAVCI, ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI: Delovna mesta skupine J													
VII/2	PR DM 44	1	1,00	1	1,00	0	0,00	0	0,00	1	1,00	1	1,00
VII/2	PR DM 34	1	1,00	2	1,80	0	0,00	0	0,00	1	1,00	2	1,80
VII/1	PR DM 30	3	3,00	2	2,00	0	0,00	0	0,00	3	3,00	2	2,00
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DELOVNIH MESTIH SKUPINE J		5	5,00	5	4,80	0	0,00	0	0,00	5	5,00	5	4,80
SKUPAJ VSI ZAPOSLENI		11	9,225	14	11,325	19	4,19	19	4,19	30	13,415	34	15,515

Opomba za leto 2022:

Ena oseba, zaposlena na delovnem mestu skupine J, je bila na porodniškem dopustu.

Opomba za leto 2023:

Ena oseba je hkrati zaposlena na delovnem mestu skupine D1 in hkrati na delovnem mestu skupine J.

Tabela 17: Podatki o izvajalcih študijskih programov

	Prva stopnja		Druga stopnja		Tretja stopnja		Skupaj*	
	Realizacija 2022	Načrt 2023	Realizacija 2022	Načrt 2023	Realizacija 2022	Načrt 2023	Realizacija 2022	Načrt 2023
Število zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov	15	15	5	6	3	3	19	19
Število zaposlenih, ki študijske programe izvajajo na podlagi avtorskih ali drugih pogodb	0	0	0	0	0	0	0	0
Obrazložitev tabele: Gre za podatke vezane na študijsko leto. V številu zunanjih pogodbenih izvajalcev za izvedbo študijskih programov so vključeni vsi visokošolski učitelji, sodelavci in gostujoči predavatelji, ki niso zaposleni na fakulteti. V številu zaposlenih pa vsi, ki so poleg civilno-pogodbenega razmerja v nekem deležu tudi zaposleni na fakulteti po pogodbi o zaposlitvi. Oboji sodelujejo v študijskem procesu na podlagi pogodb civilnega prava.								

Tabela 18: Izvolitve v nazive

Naziv	Število izvolitev v naziv v letu 2020	Število izvolitev v naziv v letu 2021	Število izvolitev v naziv v letu 2022	Načrt za leto 2023
Redni profesor	-	-	-	-
Izredni profesor	-	-	-	1
Docent	2	3	2	2
Lektor	-	-	-	-
Višji predavatelj	1	-	-	1
Predavatelj	-	2	1	4
Asistent	-	2	-	-
Asistent z doktoratom	-	1	-	1
Bibliotekar	1	-	-	-

Tabela 19: Število izobraževanj administrativnih sodelavcev

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji
Leto 2020	0	2	30
Leto 2021	1	3	32
Leto 2022	1	3	30
Načrt za leto 2023	1	3	30

Tabela 20: Število izobraževanj visokošolskih učiteljev, sodelavcev, raziskovalcev

	Pridobivanje formalne izobrazbe	Strokovno usposabljanje	Krajša usposabljanja in tečaji	Daljša usposabljanja (več kot 1 mesec) v tujini	Sobotno leto
Leto 2020	0	5	18	0	0
Leto 2021	0	2	18	0	0
Leto 2022	3	2	28	0	0
Načrt za leto 2023	4	5	20	1	0

Prevladujoče načrtovane oblike izobraževanja in usposabljanja so enodnevni seminarji in tečaji s področij, na katerem zaposleni opravlja delo.

Tabela 21: Število registriranih raziskovalcev

	Št. vseh visokošolskih učiteljev, visokošolskih sodelavcev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev	Število registriranih raziskovalcev	
		Vsi	od tega s statusom mladi raziskovalci
Stanje 31. 12. 2020	6	5	0
Stanje 31. 12. 2021	7	6	0
Stanje 31. 12. 2022	6	5	0
Načrt na dan 31.12.2023	10	9	0

Tabela 22: Načrt izobraževanja in usposabljanja zaposlenih

NAČRT IZOBRAŽEVANJA IN USPOSABLJANJA ZAPOSLENIH																
ZŠ	Vsebina	št. zaposlenih	Ure	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Opomba
1	Izobraževanja s področja promocijske dejavnosti	1	P-8													
2	Izobraževanja iz področja dela študentskega referata	2	P-16													
3	Izobraževanja s področja kadrovskih zadev	1	P-50													
4	Izobraževanja s področja izvajanja projektov	2	P-60													
5	Izobraževanja s področja aktualnih bibliotekarskih področij	1	P-20													
6	Izobraževanje s področja kombinirane oblike študija	20	P-40													
7	Erasmus+ izmenjave za namen poučevanja in usposabljanja na tujih visokošolskih zavodih	6	P-120													



8	Izobraževana s področja sistema vodenja kakovosti (ISO 9001 in ISO 27001)	11	P-22																
Skupno →			P- 386																

7 NOTRANJE EVALVACIJE IN PRESOJE

Tabela 23: Notranje presoje

NAČRT NOTRANJIH PRESOJ			
ORG. ENOTA OZIROMA PROCES	ODGOVORNA OSEBA	PODROČJE PRESOJE (poglavje PSV)	Datum presoje
Tajništvo	Tajnik	1, 2, 3, 4, 5	2023-08-30
GP 1: Izvajanje študijskih programov	Prodekan za izobraževanje	6.1	2023-08-30
GP 2: Izvajanje raziskovalno - razvojnega dela	Prodekan za RRD	6.2	2023-08-30
PP 1: Upravljanje in vodenje	Dekan	6.3	2023-08-30
PP 2: Ravnanje z ljudmi pri delu	Dekan	6.4	2023-08-30
PP 3: Obvladovanje partnerstev in virov (partnerji, dobavitelji, finance, infrastruktura, informacije)	Dekan	6.5	2023-08-30
PP 4: Nenehno izboljševanje	Prodekan za kakovost	6.6	2023-08-30

Tabela 24: Notranje evalvacije

NAČRT NOTRANJIH EVALVACIJ			
VRSTA SAMOEVALVACIJE	ODGOVORNA OSEBA	PODROČJE EVALVACIJE	Datum evalvacije
Institucionalna samoevalvacija po merilih NAKVIS	Dekan	Po merilih NAKVIS (OBR-FOŠ-044)	2023-03-30
Samoevalvacija izvajalca predavanj in vaj	Nosilci predmetov	Po določenih PSV (OBR-FOŠ-042)	2022/2023 2023/2024